



## Rapport annuel 2005 du président central

Chers membres d'honneur,  
Mesdames et messieurs les délégués,  
Chers collègues,

### **Ne pas progresser, c'est régresser**

Fidèles à cette devise, nous avons beaucoup travaillé, transformé et rénové dans la "maison FSE", au cours des dernières années. Sous l'égide de Rolf Liniger et de Peter Schmid, la FOSE et l'ancienne FSE ont fusionné, puis les structures furent simplifiées. Sous la présidence de Ruedi Staechelin, les échecs sont devenus un sport en Suisse, le site Internet est passé en ligne et l'administration devint plus efficace. Sous ma direction, la Fédération fut encore plus professionnalisée pour aboutir à l'un de nos objectifs de longue date, la création du secrétariat central. Parallèlement, les échecs populaires prenaient forme et les départements Relève et Cadres furent renforcés. Malgré tout, les finances de la FSE sont saines et la comptabilité est plus transparente et actuelle que jamais.

Prenons notre temps et observons maintenant la "maison FSE" avec un peu de recul: L'impression générale est bonne. La Fédération suisse des échecs est une fédération active, saine et attrayante, bien armée pour attaquer l'avenir.

Bien entendu, le mérite n'en revient pas au président, mais en première ligne aux nombreux fonctionnaires actifs qui travaillent sans relâche et le plus souvent bénévolement pour le bien des échecs et de la Fédération. En ma qualité de président, je pense tout naturellement d'abord aux fonctionnaires de la FSE, mais je tiens à préciser que la FSE seule n'atteint et ne peut pas atteindre grand-chose. La force et le succès de la Fédération résident dans l'étroite collaboration avec les sections. Qu'il s'agisse de l'organisation de diverses manifestations échiquiennes ou du soin permanent de la FSE. Ce sont les délégués des sections qui, au cours des dernières années, ont constamment vérifié les suggestions du Comité central, les ont discutées et ont aussi approuvé l'une ou l'autre modification. Ainsi, par exemple, les finances saines de la FSE sont surtout dues à l'augmentation substantielle de la cotisation des membres dans le but de financer le secrétariat central.

Au nom du Comité central, je tiens, chers délégués, à vous remercier chaleureusement pour votre longue collaboration constructive et, par la même occasion, je vous invite à la prochaine Assemblée des délégués. Car, ne pas progresser, c'est régresser et il faut continuer à prendre soin de la "maison FSE".

## **Répercussions extraordinaires sur les finances**

En jetant un bref coup d'œil sur le résultat de l'exercice 2005 de la FSE, on croit rêver. Le délégué routinier se rendra immédiatement compte que la Fédération ne peut pas (et ne doit pas) réaliser un bénéfice de Fr. 127'763.–. La solution de l'énigme est simple et peu spectaculaire. Les nouvelles normes comptables, plus strictes, interdisent la constitution de réserves latentes. En clair, cela signifie qu'il est seulement permis de constituer des provisions à condition que les dépenses qui s'y rapportent soient clairement définies et qu'elles seront utilisées dans un délai donné. Suite à ces nouvelles dispositions, il fallut dissoudre des réserves pour un montant total de Fr. 72'590.–. Par ailleurs, les actions et autres participations financières sont à déclarer à leur valeur réelle et non plus selon le principe de la prudence. Après la bonne année boursière 2005, il en résulte une augmentation comptable de Fr. 24'713.–. Ces deux mesures rendent l'exercice en soi plus transparent, mais les clôtures seront davantage sujettes à fluctuation. Car, elles ne seront plus atténuées par la constitution ou la dissolution de réserves et, en plus, les hauts et les bas de la bourse auront un impact direct.

Heureusement, même en tenant compte de ces deux répercussions extraordinaires, il reste encore Fr. 27'460.– dans la colonne des recettes. Ce surplus est dû, d'une part, aux efforts d'économie permanents et, d'autre part, aux frais très inégaux générés par les participations aux manifestations internationales.

## **Douce rénovation des tournois**

Le flux abondant et sur-proportionné des rapports annuels sur la stratégie, l'organisation, l'administration et les finances, commun à toute assemblée des délégués, ne doit pas vous tromper: les tournois n'ont pas été négligés en 2005. Le nombre des participants aux manifestations de la Fédération resta heureusement élevé, malgré le nombre décroissant des membres. Comme d'habitude, les divers tournois se déroulèrent de façon très loyale et sportive.

Toutefois, le professionnalisme accru de la Fédération n'épargne pas les tournois. L'AD 2005 fit un premier pas dans ce sens, en décidant la révision générale des règlements du CSE et du CSG. L'objectif est de réunir ces deux règlements qui ont grandi de façon hétéroclite, au gré des besoins et qui ressentent le poids des années, pour en faire un seul règlement intelligible. A mon avis, le groupe de travail, présidé par Rolf Benz, a parfaitement rempli sa tâche. Si l'Assemblée partage cet avis et approuve l'avant-projet avec l'une ou l'autre modification, nous poursuivrons la modernisation des règlements en adaptant pas à pas ceux des CSI, TF, Coupe suisse et Team-Cup.

## Activités des autres départements

André Lombard s'est bien intégré dans sa nouvelle fonction de secrétaire permanent. L'introduction de la «Méthode par étapes» fut sans aucun doute son plus grand succès, cette année. Le site Internet devient de plus en plus attractif grâce à l'enregistrement en ligne des résultats du CSE. L' «Ecole des échecs II» paraîtra bientôt. La création d'un cadre de "transition" (18-25 ans) figure au budget de 2007 et il est question d'introduire des tournois pour les moins de 10 ans. Comme d'habitude, vous trouvez des informations plus détaillées dans les rapports des fonctionnaires.

## Stratégie 2010

Comme mentionné ci-dessus, la FSE - et donc aussi le Comité - a atteint de nombreux buts intermédiaires (mais pas tous!). Pour continuer sur notre lancée, soit être poussé par des visions et non pas par des problèmes, il faut de nouveaux objectifs clairs. Après l'AD 2005, le Comité s'est donc retiré pour délibérer à huis clos et a fixé les buts stratégiques de la FSE des trois à cinq prochaines années.

### La vision du Comité central:

- La FSE est une association sportive attrayante pour ses membres et ses partenaires. Elle se distingue dans tous les domaines par son professionnalisme.
- Le travail, orienté sur l'esprit d'équipe de tous les organes et personnes dirigeantes, se base sur une communication transparente et s'exprime par des tournois attrayants, le succès sportif de ses cadres et un nombre de membres croissant.

### Nos objectifs au niveau de la présidence:

- La FSE pratique une politique du personnel prévoyante. Ceci assure la continuité tant au niveau de la quantité que de la qualité et tient compte de la représentation adéquate des minorités.
- La structure de la FSE est claire et fonctionnelle. Les tâches et les compétences des personnes dirigeantes sont fixées par des cahiers de charge, celles des organes par des descriptifs de fonction.
- La FSE travaille assidûment à une meilleure classification par Swiss Olympic.
- Une partie des recettes de la Fédération est générée par le sponsoring.

Par nature, ces objectifs paraissent quelque peu généraux. A l'échelon des départements par contre, ils sont un cran plus concrets et seront publiés dans une série de la «RSE», tout au long de l'année. La stratégie deviendra vraiment tangible dans les commissions qui fixent les mesures à prendre et les réalisent.

En adoptant la stratégie 2010, le Comité central est convaincu qu'il a créé les conditions idéales pour travailler à tous les échelons avec succès et efficacité, sans perdre les objectifs de vue.

## **Ordre du jour de l'AD**

Requête du Comité central: La réunification des règlements du CSE et du CSG a été soigneusement préparée par le groupe de travail. Le nouveau règlement est plus clair et moins lourd. Malgré tout, les caractéristiques spécifiques de chaque tournoi sont maintenues. Le sondage sur le site Internet a récolté un écho positif, tout comme quelques précieux conseils de retouche. Presque tous ont été intégrés. Le Comité requiert l'approbation du présent avant-projet et l'entrée en vigueur du règlement pour la saison 2007.

Motions des clubs: Le Comité est neutre jusqu'à critique à l'encontre de la motion d'Echiquier Bruntrutain (Liste de classement FIDE). Si cette motion était acceptée, le Comité conseille de ne prendre en considération que les ligues supérieures, soit LNA jusqu'à 1<sup>ère</sup> ligue du CSE et 1<sup>ère</sup> et 2<sup>ème</sup> ligue fédérale du CSG.

Elections: Le tribunal arbitral se représente à l'élection dans son ensemble. Selon le tournus, il faut élire un nouveau réviseur suppléant.

A l'AD 2007, selon les statuts, je démissionnerai de ma fonction de président. D'autres fonctionnaires ne se représenteront plus aux élections. Le Comité a donc institué une commission pour trouver des candidats potentiels au Comité central et à la présidence. Une diversification régionale et linguistique est importante et je vous prie de communiquer votre intérêt personnel ou vos suggestions à André Lombard. Je me tiens à votre disposition pour répondre à vos questions éventuelles.

Honneurs: Le Comité propose de nommer Walter Bichsel membre d'honneur pour son engagement de longue date et ses grands mérites dans les échecs juniors.

## **Remerciement**

Il me reste à remercier chaleureusement tous les fonctionnaires qui sont actifs au sein des clubs ou de la Fédération et qui s'engagent pour le bien des échecs.



Dr Philipp Hänggi  
Président central FSE