
RAPPORT ANNUEL DU PRÉSIDENT CENTRAL

Assemblée des délégués 2026 – Rapport annuel 2025

Chères et chers membres d'honneur
Mesdames et Messieurs les délégués
Chères et chers collègues,

L'année 2025 a été pour la Fédération suisse des échecs (FSE) une année de changements intenses, de poursuite conséquente de notre stratégie et de succès remarquables. En tant que Comité central, nous avons résolument poursuivi notre cap de professionnalisation et de croissance – avec l'objectif clair de piloter notre fédération sur les plans financier, opérationnel et structurel de manière à ce qu'elle soit renforcée pour l'avenir. Le chemin n'a pas toujours été facile, mais ensemble, nous avons atteint nos objectifs.

Finances : Un cap clair dans des eaux troubles

Le compte d'exploitation 2025 se clôture par une perte d'environ 27 000 francs. Un manque de discipline budgétaire dans certains dicastères ainsi que l'augmentation des coûts de personnel ont contribué de manière significative à ce résultat. Sans la dissolution de provisions, la perte aurait en réalité avoisiné les 100 000 francs – un résultat que nous ne pouvons accepter en l'état et qui a poussé le Comité central à prendre des mesures fermes.

Nous en avons tiré les conséquences : un régime d'austérité rigoureux a dû être imposé pour l'exercice 2026 en cours. Le résultat est prometteur : les projections pour 2026 indiquent une clôture annuelle positive – sans nouvelle dissolution de provisions. De même, nous prévoyons une constitution de provisions stratégiques pour 2027.

Fait particulièrement réjouissant : pour la première fois, nous avons fait réaliser une révision externe. Le réviseur externe s'est montré plus que satisfait de notre configuration comptable, tout en commentant, à juste titre, de manière critique la situation financière globale de la FSE. Les mesures indiquées ont été prises et sont en cours. L'internalisation de la comptabilité et l'externalisation de la révision se sont avérées être la bonne décision. Avec Davide Teixeira, comptable qualifié, nous avons gagné une personne clé qui contribue de manière essentielle au redressement opérationnel.

Le système de rappel a été systématiquement restructuré et les postes ouverts ont été nettement réduits par rapport aux années précédentes. Pour la première fois, nous disposons désormais d'un processus budgétaire qui mérite vraiment ce nom. Pour les exercices à venir, la règle est la suivante : le « Nice to have » n'est plus à l'ordre du jour. Une situation comme celle des années passées ne doit pas se reproduire.

Numérisation : Le projet Phönix atterrit avec succès

Le projet Phönix – le nouveau site web de la FSE – est devenu nécessaire car nous ne recevions plus de support pour l'ancien système de gestion de contenu et nous risquions d'avoir une page d'accueil non sécurisée et de perdre du contenu. Le nouveau site nous a confrontés à des obstacles techniques inattendus en 2025. La migration de toutes les données vers la nouvelle plateforme a pris plus de temps que prévu. Néanmoins, nous n'avons pas perdu l'objectif de vue. Au moment de l'assemblée des délégués, le nouveau site web est en ligne et les dernières maladies de jeunesse ont été éliminées.

La nouvelle plateforme offre une multitude de possibilités techniques qui nous étaient jusqu'alors refusées : convivialité améliorée, accessibilité, protection et cryptage des données. Un CMS sur mesure simplifie considérablement le travail rédactionnel. Dans les étapes suivantes, suivront la numérisation de la Revue Suisse des Échecs, un espace de connexion pour les membres de la FSE ainsi que l'intégration de visualiseurs PGN. L'entrée numérique dans le monde des échecs est désormais assurée.

Remplacement de la liste de classement suisse – Passage au Elo FIDE

Une autre étape importante en 2025 a été l'adoption de la liste Elo FIDE. La commission des tournois a examiné tous les règlements concernés à l'automne 2025 et les a adaptés là où cela était nécessaire. Le passage au classement Elo FIDE comme unique système de référence correspond à l'orientation internationale de notre fédération et simplifie les processus administratifs. Les règlements adaptés seront soumis à l'approbation de l'assemblée des délégués 2026.

Réorientation structurelle et Swiss Olympic

Un jalon essentiel de l'année sous revue a été la conclusion réussie du concept de promotion de la fédération pour Swiss Olympic. Dans le cadre de ce processus, des modifications statutaires nécessaires ont été mises en œuvre : introduction d'une limitation de la durée du mandat pour les membres du Comité central, réglementation contraignante sur la représentation équilibrée des sexes au sein du comité, précision des dispositions relatives à la gestion des conflits d'intérêts ainsi que l'adaptation des dispositions de révision. Ces adaptations renforcent durablement les structures de bonne gouvernance de la fédération.

La FSE se trouve toujours dans un processus global de gestion du changement (Change-Management), qui se poursuivra également en 2026.

Les mesures engagées produisent leurs premiers effets et constituent une base solide pour la poursuite de la professionnalisation.

Rapports des dicastères

Sport de compétition

L'année 2025 a été extrêmement fructueuse pour les échecs de pointe suisses. Le point fort a été la victoire historique de notre équipe féminine à la Mitropa Cup à Trenčín (Slovaquie) – la première victoire d'une équipe suisse dans la longue histoire de ce tournoi. Mariia Manko, Sofiia Hryzlova, Ghazal Hakimifard, Or Shatil et Gundula Heintz ont joué de manière exceptionnelle et ont gagné avec une nette avance sur la France et l'Italie.

Lors du championnat d'Europe par équipes à Batoumi (Géorgie), Alexandra Kosteniuk a particulièrement convaincu en marquant 7,5 points sur 9 au premier échiquier et en remportant le bronze. Gundula Heintz a décroché le titre de championne d'Europe dans la catégorie Senior Ü50 lors du championnat d'Europe des seniors à Rabac (Croatie) – une performance remarquable.

En vue de 2026, Teimur Toktomushev a été intégré au cadre A, tandis que Matthias Mattenberger et Moritz Collin ont rejoint le cadre B. De même, Christina Jordan a été intégrée au cadre féminin B. Le cadre national de la jeunesse a été complété par Raphael Gut, Maximilian Pfaltz et Mihaly Köhalmi.

Tournois

Le paysage des tournois de la FSE a enregistré une participation soutenue en 2025. Le Tournoi fédéral à Pfäffikon SZ a réuni 370 participants dans cinq catégories. Le Championnat suisse individuel à Disentis a compté 279 participants – soit 24 de plus que l'année précédente. Les champions suisses ont été le GM Sebastian Bogner (Messieurs, son troisième titre), l'IM Yelena Sedina (Dames), le FM Urs Rüetschi (Seniors) et Romain Gemelli (Juniors).

Le Championnat suisse par équipes (CSE) a enregistré un nouveau record depuis douze ans avec 344 équipes. Le Championnat suisse de groupes (CSG) a également atteint un record avec 247 équipes. Nyon a défendu son titre CSG pour la quatrième fois consécutive. L'IM Gabriel Gähwiler a de nouveau dominé les arènes de parties rapides, remportant à la fois le championnat de Rapid et, pour la cinquième fois consécutive, le championnat de Blitz.

La commission des tournois a été dotée de nouveaux membres en 2025 – une étape importante pour la viabilité future de notre organisation de tournois.

Relève

Les tournois pour la jeunesse de la FSE continuent de jouir d'une grande popularité. Le championnat scolaire U8–U16 a compté plus de 450 participants ; le tournoi final s'est déroulé à Winterthur et la finale des filles à Rüdlingen. Le Championnat Suisse Juniors par Équipes (CSJE) a de nouveau enregistré plus d'inscriptions que l'année précédente, avec 104 équipes.

Le programme de promotion des talents fonctionne avec beaucoup de succès pour sa quatrième année. Les entraînements de groupe avec les grands maîtres Yannick Pelletier et Christian Bauer sont très suivis. Dix filles ont été invitées au tournoi international de Mureck (Autriche). Le site web pour la jeunesse www.jugendschach.ch a continué d'être développé.

Comme il devient de plus en plus difficile de trouver des membres pour la commission des échecs pour la jeunesse, celle-ci fait face à des défis en matière de personnel. Il devient de plus en plus difficile d'organiser tous les tournois de jeunesse de la FSE. Nous appelons les personnalités intéressées à s'engager.

Formation

En 2025, cinq cours pour moniteurs et monitrices d'échecs pour la jeunesse ont été organisés avec la participation de la FSE (trois en allemand, deux en français) avec une moyenne de 17 participants par cours en allemand. En Suisse, 146 moniteurs et monitrices d'échecs pour la jeunesse sous licence sont actuellement actifs – soit sept de plus qu'à fin 2024.

La commission des arbitres a organisé deux cours d'arbitrage réussis : en mars à Lausanne (10 candidats sur 11 ont réussi l'examen) et en juin à Saint-Gall (15 sur 17 ont réussi). En raison de la situation financière tendue, les cours ont dû être autofinancés. Pour 2026, un autre cours est prévu à Olten, ainsi qu'éventuellement un cours en langue italienne.

Communication

La communication reste un pilier central de notre travail fédéral. Près de 200 rapports sur l'actualité échiquéenne nationale et internationale ont été publiés sur le site web en 2025. La Revue Suisse des Échecs a paru en six éditions de plus de vingt articles chacune et environ 250 pages en allemand et en français. Le concept de la revue numérique est sur le point d'être mis en œuvre et permettra à l'avenir de rejouer les parties directement sur l'appareil mobile.

La FSE comptait plus de 6400 membres fin 2025 et croît continuellement depuis 2021. Dans le domaine du Social Chess, aucune équipe suisse n'a malheureusement pu participer au tournoi international des prisons en 2025 – mais nous travaillons à la formation d'une nouvelle équipe. La prison de Saxerriet a été récompensée par la FIDE avec le Social Chess Award 2025.

Marketing

Le dicastère marketing a été entièrement accaparé par le projet Phönix en 2025. En raison des retards dans la migration du site web, d'autres projets ont dû être mis en pause. Après le succès de la mise en ligne du nouveau site web, l'accent est désormais mis sur l'extension des possibilités d'utilisation pour nos membres, l'automatisation pour rendre les processus internes plus efficaces et pour rendre l'offre plus attractive pour les débutants et les amateurs.

Secrétariat général

Le secrétariat général se trouve toujours dans un processus de changement intensif. Après que l'accent a été mis ces dernières années sur la création de transparence, d'ordre et l'établissement de processus, il s'agira à l'avenir de se concentrer à nouveau davantage sur les thèmes liés aux échecs et sur l'augmentation constante de l'efficacité au sein du secrétariat.

Il y a un an, Davide Teixeira a rejoint la comptabilité et les finances et, en septembre 2025, la WIM Sofiia Hryzlova a commencé son stage. Avec Davide Teixeira, nous avons désormais une vision claire des finances, et Sofiia Hryzlova a repris le domaine de la communication sur les réseaux sociaux, apportant ainsi une contribution importante à la visibilité de la fédération.

L'effort de professionnalisation du secrétariat a été largement impulsé avec succès par Michaela Hartwig et a atteint aujourd'hui un très bon niveau. Nous tenons à la remercier chaleureusement pour le travail accompli. La poursuite conséquente de notre stratégie nous a incités à nous séparer de Michaela Hartwig pour des raisons de coûts et à confier des responsabilités au sein du secrétariat à Philipp Aeschbach, un très bon joueur d'échecs et spécialiste informatique chevronné. Il s'occupera des thèmes orientés vers l'avenir et fera passer la fédération à l'étape suivante. Le Comité central a toujours placé le bien de la fédération au premier plan et nous sommes convaincus d'avoir posé les bons jalons pour construire sur des bases saines en 2026 et au-delà.

Perspectives 2026

La FSE envisage l'année 2026 avec confiance. Les projections laissent présager un résultat annuel positif. Avec le nouveau site web, un comptable professionnel, des comptes annuels révisés par un organe externe et des budgets clairement définis, nous disposons des instruments dont une fédération moderne a besoin. Le système de contrôle interne (SCI) sera mis en place au cours du second semestre 2026.

Sur le plan sportif, nous disposons des meilleures conditions : un cadre solide dans le sport de pointe, des tournois de jeunesse en plein essor, des effectifs de membres en croissance et une communauté de fonctionnaires engagés. Les fondations sont bonnes – il s'agit maintenant de construire dessus.

Un grand merci

La FSE est une organisation semi-professionnelle. En coulisses, outre les collaborateurs salariés à temps partiel, travaille un grand nombre de fonctionnaires bénévoles. C'est à eux que s'adressent mes plus vifs remerciements. Nous ne comptons pas les heures de travail et mettons nos connaissances et notre engagement au service du bien des échecs suisses.

Je remercie chaleureusement :

- Tous les joueurs d'échecs et membres des comités dans les clubs pour leur engagement irremplaçable.

- Tous les fonctionnaires pour leur activité bénévole.
- Mes collègues du Comité central pour leur engagement compétent, axé sur l'esprit d'équipe et dévoué au cours d'une année exigeante.
- Le secrétariat général – Michaela Hartwig, Philipp Aeschbach, Davide Teixeira, Nguyen Ly et Sofiia Hryzlova – pour leur précieuse contribution à la professionnalisation de la fédération.
- Markus Angst pour son excellent et engagé travail médiatique.
- Bernard Bovigny pour les traductions françaises de la Revue Suisse des Échecs.
- Nos annonceurs, donateurs, sponsors, la Fondation Accentus, PwC Suisse ainsi que la Fondation Suisse des Échecs pour la Jeunesse pour leur soutien financier.
- Notre fédération faîtière Swiss Olympic pour son soutien à tous les niveaux.
- Tous ceux qui ont contribué à la prise de décision par leurs remarques ouvertes et constructives.

Salutations sportives

André Vögtlin

Président central

Muttenz, mars 2026