

An die Delegiertenversammlung des
Schweizerischen Schachbundes, Ittigen

Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des Schweizerischen Schachbundes für das am 31.12.2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER - Kern FER, Swiss GAAP FER 21 und den gesetzlichen Vorschriften ist der Zentralvorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER - Kern FER, Swiss GAAP FER 21 vermittelt sowie der Antrag des Zentralvorstandes über die Verwendung des Bilanzgewinnes nicht Gesetz und Statuten entsprechen.

Bern, 11. März 2026

reoplan Treuhand AG

Marc Aeberhard
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Natalie Bühler
Fachspezialistin Treuhand

Beilagen:
Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)
Antrag des Zentralvorstandes über die Verwendung des Bilanzgewinnes

 Treuhand

Bilanz in CHF

AKTIVEN		31.12.2025	31.12.2024
UMLAUFVERMÖGEN			
Flüssige Mittel		125'311	196'025
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.1	12'369	37'075
Aktive Rechnungsabgrenzungen		14'932	1'954
TOTAL UMLAUFVERMÖGEN		152'612	235'054
<i>in % der Bilanzsumme</i>		83.6%	88.7%
ANLAGEVERMÖGEN			
Sachanlagen		30'000	30'000
TOTAL ANLAGEVERMÖGEN		30'000	30'000
<i>in % der Bilanzsumme</i>		16.4%	11.3%
TOTAL AKTIVEN		182'612	265'054

Bilanz in CHF

PASSIVEN		31.12.2025	31.12.2024
KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.2	20'919	72'113
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		0	-11'208
Passive Rechnungsabgrenzung		45'010	0
Rückstellungen (kurzfristig)		0	0
TOTAL KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL		65'929	60'905
in % der Bilanzsumme		36.1%	23.0%
TOTAL FREMDKAPITAL		65'929	60'905
in % der Bilanzsumme		36.1%	23.0%
Organisationskapital			
Gebundenes Kapital		85'000	145'500
Freies Kapital		58'649	94'920
Jahresergebnis		-26'966	-36'271
TOTAL ORGANISATIONSKAPITAL		116'683	204'149
in % der Bilanzsumme		63.9%	77.0%
TOTAL PASSIVEN		182'612	265'054

Betriebsrechnung in CHF

GESAMTKOSTENVERFAHREN	2025	in %	2024	in %
<i>Beiträge Mitglieder, Verbände und Vereine</i>	543'548		530'183	
<i>Beiträge aus öffentlicher Hand</i>	65'500		35'500	
Beitrag Bundesamt für Sport (BASPO)	50'000		25'000	
Förderbeitrag Stiftung Sportförderung Schweiz SFS	15'500		10'500	
<i>Beiträge der öffentlichen Hand</i>	51'839		140'108	
<i>Sponsoringertrag und übrige betriebliche Erträge</i>	217'522		197'509	
<i>Erlösminderungen</i>	354		14'646	
Betriebsertrag	878'763.00	100.0%	917'946	100.0%
<i>Projekt- und Dienstleistungsaufwand</i>	-499'239		-451'647	
für Wettkämpfe des Kaders	-213'496		-212'710	
für Ausbildung	-109'656		-127'061	
für Turnieraufwand	-153'403		-105'488	
für Beiträge	-22'684		-6'388	
<i>Informations- und Kommunikationsaufwand</i>	-77'830		-175'366	
<i>Administrativer Aufwand</i>	-381'366		-408'257	
Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)	-79'672	-9.1%	-117'324	-12.8%
<i>Abschreibungen betriebliches Anlagevermögen</i>	0		0	
Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	-79'672	-9.1%	-117'324	-12.8%
<i>Finanzaufwand</i>	-8'103		-14'147	
<i>Finanzertrag</i>	332		916	
Betriebsergebnis vor Steuern	-87'443	-10.0%	-130'555	-14.2%
<i>Direkte Steuern</i>	-23		0	
Ordentliches Jahresergebnis nach Steuern	-87'466	-10.0%	-130'555	-14.2%
<i>Veränderung des gebundenen Kapitals</i>	60'500		94'284	
JAHRESERGEBNIS	-26'966	-3.1%	-36'271	-4.0%

Geldflussrechnung in CHF

	2025	2024
Ergebnis vor Zuweisungen an Organisationskapital	-26'966	-36'271
+/- Zunahme/Abnahme aus Fonds im Organisationskapital	-60'500	-94'284
+ Abschreibungen	-	2
-/+ Zunahme/Abnahme Forderungen	24'706	2'146
-/+ Zunahme/Abnahme aktive Rechnungsabgrenzungen	-12'978	21'078
+/- Zunahme/Abnahme Verbindlichkeiten aus LuL	-51'172	57'999
+/- Zunahme/Abnahme kurzfristige Verbindlichkeiten	11'208	-3'236
+/- Zunahme/Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	44'988	-35'458
+/- Zunahme/Abnahme Rückstellungen	-	-
Geldfluss aus Betriebstätigkeit (operativer Cashflow)	-70'714	-88'024
- Investitionen in Sachanlagen	-	-30'000
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-	-30'000
+/- Zunahme/Abnahme aus Finanzierung	-	-
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-	-
Veränderung der flüssigen Mittel	-70'714	-118'024
Bestand flüssige Mittel per 01.01.	196'025	314'049
Bestand flüssige Mittel per 31.12.	125'311	196'025
Nachweis Veränderung der flüssigen Mittel	-70'714	-118'024

Rechnung über die Veränderung des Kapitals in CHF

Jahr 2025

Beträge in CHF	Anmerkung	Bestand per 01.01.	Zuweisung	Interne Transfers	Verwendung	Veränderung vor Zinsen	Zinsen	Bestand per 31.12.
<i>Freies Eigenkapital</i>		94'920	-36'271			-36'271	0	58'649
Total Freies Eigenkapital		94'920	-36'271	0	0	-36'271	0	58'649
Fonds IT-Projekt neue Website		50'000						50'000
Fonds Jugendschach		15'500			-10'500	-10'500		5'000
Fonds Mitropa Cup		20'000	10'000			10'000		30'000
Fonds Breitenschach		60'000			-60'000	-60'000		0
Total Gebundenes Kapital		145'500	10'000	0	-70'500	-60'500	0	85'000
<i>Jahresergebnis vor Zuweisungen</i>		-36'271	36'271	-26'966		9'305	0	-26'966
Total Organisationskapital		204'149	0	-26'966	0	-26'966	0	31'683

Anhang in CHF

1. Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze zur Bilanz

1.1 Allgemeines

Die Rechnungslegung des Schweizerischen Schachbundes erfolgt in Übereinstimmung mit dem Regelwerk der Fachempfehlung Swiss GAAP FER - Kern FER und dem schweizerischen Obligationenrecht (Art. 957 ff. OR). Als Nationaler Sportverband (Einstufung 3; ab 2025), eine Organisation im Sinne von Swiss GAAP FER, untersteht des Schweizerische Schachbund zudem der Fachempfehlung zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER 21. Die Betriebsrechnung wird nach dem Umsatzkostenverfahren dargestellt. Die Jahresrechnung basiert auf betriebswirtschaftlichen Werten und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (sog. "true and fair view") und wird in CHF und unter der Fortführungsannahme dargestellt. Der Leistungsbericht ist Bestandteil des Jahresberichts.

1.2 Ausgewählte Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Rechnungslegung der Jahresrechnung basiert grundsätzlich auf den Anschaffungs- bzw. den Herstellungskosten oder dem tieferen Marktwert (Niederstwertprinzip). Massgebend ist dabei der Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Die wichtigsten Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze sind nachstehend dargestellt.

Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel sind zum Nominalwert bewertet und beinhalten Kassenbestände, Bankguthaben und kurzfristige Geldanlagen bei Finanzinstituten mit einer Restlaufzeit von höchstens 90 Tagen. Das Eurokonto wurde entsprechend mit dem Fremdwährungskurs der ESTV per 31.12.2025 bewertet.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Aktive Rechnungsabgrenzungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und aktive Rechnungsabgrenzungen aus der ordentlichen Geschäftstätigkeit mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr werden zu Nominalwerten eingesetzt. Die betriebswirtschaftlichen Ausfallrisiken würden falls notwendig, durch Einzel- und Pauschalwertberichtigungen berücksichtigt. Pauschalwertberichtigungen werden für Positionen vorgenommen, die nicht bereits einzelwertberichtigt wurden. Die Pauschalwertberichtigung basiert dabei auf der Annahme, dass mit zunehmender Überfälligkeit der Forderung das Ausfallrisiko ansteigt. Aktuell bestehen keine solchen Wertberichtigungen und auch keinen offenen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen.

Sachanlagen

Das betriebliche Sachanlagevermögen wird unter Abzug einer betriebsnotwendigen Abschreibung zum Anschaffungswert bewertet. Die Aktivierungsgrenze beträgt CHF 3'000. Abschreibungen werden linear aufgrund der nachfolgenden geschätzten wirtschaftlichen Nutzungsdauern berechnet:

- EDV Hardware 5 Jahre
- Software 4 Jahre
- Mobiliar und Einrichtungen 10 Jahre
- Fahrzeuge 6 Jahre
- Sportgeräte und Equipment 8 Jahre

Immaterielle Anlagen

Immaterielle Anlagen werden aktiviert, wenn sie klar identifizierbar und die Kosten zuverlässig bestimmbar sind sowie wenn sie dem Verband über mehrere Jahre einen messbaren Nutzen bringen. Die Aktivierungsuntergrenze beträgt CHF 3'000.00. Die Bewertung der immateriellen Anlagen erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Wertbeeinträchtigungen.

Wertbeeinträchtigungen (Impairment)

Die Werthaltigkeit der langfristigen Vermögenswerte wird an jedem Bilanzstichtag einer Beurteilung unterzogen. Liegen Hinweise einer Wertverminderung vor, wird eine Berechnung des erzielbaren Werts durchgeführt (Impairment-Test). Übersteigt der Buchwert den erzielbaren Wert, wird durch ausserplanmässige Abschreibungen eine erfolgswirksame Anpassung vorgenommen.

Kurzfristige Verbindlichkeiten und Passive Rechnungsabgrenzungen

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, übrige kurzfristige Verbindlichkeiten, die passiven Rechnungsabgrenzungen, werden zu Nominalwerten erfasst.

Rückstellungen

Rückstellungen werden erfasst, wenn durch ein Ereignis in der Vergangenheit einerseits eine begründete wahrscheinliche Verpflichtung, deren Höhe und/oder Fälligkeit ungewiss aber schätzbar ist, besteht. Andererseits, wenn ein in Zukunft liegendes grosses Ereignis nicht aus einem Jahresbudget vollständig getragen werden kann. Die Bewertung der Rückstellungen basiert auf der Schätzung des Geldabflusses zur Erfüllung der Verpflichtung.

Zweckgebundene Fonds

Die zweckgebundenen Fonds entstehen entweder aus der expliziten Bestimmung des Zuwenders oder aus den Umständen der Zuwendung, die eine Zweckbindung durch die Zuwender implizieren.

Betriebsrechnung

Die Betriebsrechnung wird nach dem Umsatzkostenverfahren gegliedert. Die Aufwendungen und Erträge werden nach dem Bruttoprinzip getrennt.

Steuerpflicht

Der schweizerische Schachbund unterliegt im Kanton Bern der Gewinn- sowie Kapitalsteuer und auf Bundesebene der Gewinnsteuer.

Anhang in CHF

2. Angaben, Aufschlüsselung und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz

2.1	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	31.12.2025	31.12.2024
	<i>Forderungen ggü. Dritten</i>	14'369	39'429
	<i>Wertberichtigungen</i>	-2'000	-2'354
	Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	12'369	37'075
2.2	Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung	31.12.2025	31.12.2024
	<i>Verbindlichkeiten ggü. Dritten</i>	17'426	72'113
	<i>Verbindlichkeiten ggü. Vorsorgeeinrichtung</i>	3'493	-
	Total Übrige kurzfristige Forderungen	20'919	72'113
2.3	Personalaufwand	31.12.2025	31.12.2024
	<i>Lohnaufwand</i>	249'082	224'108
	<i>Aufwand für Sozialleistungen</i>	35'020	30'502
	<i>übriger Personalaufwand / Spesen</i>	3'741	9'111
	Total Personalaufwand	287'843	263'721

Sachanlagespiegel

2025 CHF	EDV Hardware	Mobiliar	Equipment Kader	Total
Anschaffungs-/Herstellkosten oder aktuelle Bruttowerte				
Stand 1.1.2025	30'000	-	-	30'000
Zugänge	-	-	-	-
Abgänge	-	-	-	-
Stand 31.12.2025	30'000	-	-	30'000
Kumulierte Wertberichtigungen				
Stand 1.1.2025	-	-	-	-
Planmässige Abschreibungen	-	-	-	-
Abgänge	-	-	-	-
Stand 31.12.2025	-	-	-	-
Nettobuchwerte 31.12.2023	30'000	-	-	30'000

2024 CHF	EDV Hardware	Mobiliar	Übrige Sachanlagen	Total
Anschaffungs-/Herstellkosten oder aktuelle Bruttowerte				
Stand 1.1.2024	1	-	-	1
Zugänge	30'000	-	-	30'000
Abgänge	-1	-	-	-1
Stand 31.12.2024	30'000	-	-	30'000
Kumulierte Wertberichtigungen				
Stand 1.1.2024	-	-	-	-
Planmässige Abschreibungen	-	-	-	-
Abgänge	-	-	-	-
Stand 31.12.2024	-	-	-	-
Nettobuchwerte 31.12.2024	30'000	-	-	30'000

Anhang

4. Sonstige Angaben	31.12.2025	31.12.2024
4.1 Nettoaufösung stille Reserven	-	-
4.2 Eventualverbindlichkeiten	keine	keine
4.3 Anzahl Mitarbeitende (Vollzeitstellen)	2.45	2.65

4.4 Führungsorgan, Zeichnungsberechtigung, Entschädigungen

Vorstand

Die Leitung vom Verband obliegt dem Präsident und Vorstand. Dieser besteht aus den folgenden Mitgliedern:

Name, Vorname	Ort	Funktion	Zeichnungs- berechtigung
Andé Vögtlin		Zentralpräsident	Kollektiv zu zwei.
Werner Hertzog		Verantwortlicher Finanzen und Informatik	Kollektiv zu zwei.
Dr. Urs Hirt		Verantwortlicher Kommunikation	keine
Dr. Prabitha Urwyler		Verantwortliche Schach mit sozialer Wirkung	keine
Silvio Bucher		Verantwortlicher Marketing	keine
René Hirzel		Verantwortlicher Nachwuchs	keine
Martin Dürst		Verantwortlicher Turniere	keine
Dr. Gundula Heinatz		Vizepräsidentin und Verantwortliche Spitzensport und Sponsoring	keine

Total Entschädigungen an den Zentralvorstand 8'931

Geschäftsführerin

Michaela Hartwig 97'921

4.5 Revisionsstelle

ab dem Geschäftsjahr 2025 wird erstmals eine externe unabhängige, zugelassene Revisionsstelle gewählt

4.6 Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Genehmigung der Jahresrechnung durch die Generalversammlung sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche auf die Aussagefähigkeit dieser Jahresrechnung beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

4.7 Zusätzliche Angaben

Keine zusätzlichen Angaben nötig.

Vorschlag des Zntalvorstandes über die Verwendung des Bilanzgewinnes in CHF

Gewinnvortrag per 01.01.2025	0.00
------------------------------	------

Jahresverlust 2025	-26'966.00
--------------------	------------

Bilanzgewinn per 31.12.2025	
zur Verfügung der Delegiertenversammlung	-26'966.00

Vorschlag über die Verwendung:

Der Jahreserfolg (+/-) wird jeweils mit dem freien Kapital verrechnet.	26'966.00
--	-----------

Gewinnvortrag per 01.01.2026	0.00
-------------------------------------	-------------