

Rapport annuel du Secrétariat permanent 2025

Organisation

La FSE se trouve encore dans un processus global de conduite du changement (Change Management) qui sera également poursuivi en 2026. Ce processus de transformation a pour objectif d'orienter vers l'avenir les structures, processus et instruments de direction ainsi que d'assurer le développement durable de la Fédération. Les mesures déjà prises montrent de premiers effets, mais continuent de nécessiter un travail d'implémentation et d'accompagnement conséquent.

Une étape importante franchie dans l'année du rapport a été la conclusion du concept de promotion de la Fédération pour Swiss Olympic. Dans le cadre de ce procédé, diverses adaptations structurelles étaient nécessaires et ont été mises en place par la modification respective des statuts.

Cela concernait en particulier:

- L'introduction d'une limitation de la durée des mandats pour les membres du Comité central (CC)
- La règle contraignante de la représentation appropriée des sexes au Comité central
- La précision des dispositions en lien avec les conflits d'intérêt ainsi que
- L'adaptation des dispositions en matière de révision

Grâce à ces adaptations, les conditions centrales ont été créées afin de respecter les exigences de Swiss Olympic et par la même occasion renforcer durablement les structures de bonne gouvernance de la Fédération.

Personnel

WIM Sofiia Hryzlova a débuté son stage au Secrétariat permanent en septembre 2025. Elle s'est familiarisée rapidement et de manière engagée avec les structures et processus, et est devenue après peu de temps un atout précieux pour le Secrétariat permanent. En parallèle des tâches spécifiques à approfondir dans le cadre de sa formation et de ses examens, Sofiia a également repris le domaine de la communication sur les réseaux sociaux. Elle est responsable de la planification rédactionnelle, de la préparation du contenu et du développement de la présence digitale. Elle apporte ainsi une contribution importante à la visibilité de la Fédération et soutient le dicastère du Sponsoring dans la communication externe.

Adaptations dans le domaine des finances

Un nouveau responsable a été engagé pour la fonction de comptable à la suite des changements de personnel et du départ de Nicole Fayetti. Nous avons trouvé avec Davide Teixeira une personne expérimentée et qualifiée pour ce poste central.

Sa grande expertise ainsi que sa compétence reconnue dans le domaine budgétaire ont fortement contribué aux progrès substantiels effectués dans le cadre du processus de conduite du changement en cours – en particulier dans les domaines des processus de rappels de paiement, de la planification budgétaire et du contrôle du budget.

Grâce à la restructuration et à la mise en œuvre des processus de rappel, les postes ouverts (OPOS) ont pu être considérablement réduits par rapport à l'année précédente. Dans le même temps, des mesures uniformisées sont prises et par conséquent appliquées contre les clubs en défaut de paiement. Un pas important a ainsi été réalisé vers une plus grande stabilité financière, une meilleure transparence et une sécurité dans la planification pour la Fédération.

Prise de position sur le résultat d'exploitation négatif

Durant la période du rapport, l'évolution financière de la Fédération ainsi que le respect du budget dans les différents dicastères est resté un point central. Dans plusieurs domaines, un dépassement du budget a une nouvelle fois été observé, alors que cela avait déjà fait plusieurs fois l'objet d'un avertissement dans les organes concernés et dans le cadre de la conduite opérationnelle.

Les années précédentes, nous avons déjà rendu attentif à cette évolution et demandé de considérer des mesures de gestion et de contrôle adaptées. Malgré cette indication, aucune mesure structurelle ou opérationnelle suffisante n'a été introduite jusqu'en août 2025, afin de réellement limiter les écarts budgétaires qui se reproduisent.

Du point de vue du Secrétariat permanent, cela montre un manque d'action dans le contrôle et la gestion des finances. Une perception plus rigoureuse de la fonction de contrôle et de gestion aurait été nécessaire afin de prendre des mesures correctives plus rapidement et assurer le respect des directives budgétaires.

La résiliation du mandat de la direction par la FSS ne conduit pas automatiquement à une analyse approfondie des défis structurels existants. En particulier, les erreurs survenues par le passé ainsi que la gestion dans le domaine financier restent en grande partie inchangées. Il existe dès lors un risque que cette mesure demeure avant tout de nature organisationnelle, sans que les causes sous-jacentes liées aux processus et aux responsabilités dans le domaine financier ne soient examinées et traitées de manière complète et durable.

Il sera à l'avenir décisif de renforcer les processus de contrôle et de conduite financiers, reconnaître clairement les responsabilités et établir des instruments adaptés afin de détecter et corriger les écarts de budget assez tôt. L'objectif reste une conduite des finances transparente, fiable et durable dans la Fédération.

Perspectives pour 2026

Les perspectives du Secrétariat permanent pour l'année 2026 sont globalement positives. La voie du processus de conduite du changement sur laquelle le Secrétariat s'est engagée sera poursuivie en conséquence, avec l'objectif d'ancrer et de développer durablement les adaptations structurelles et organisationnelles mises en place. L'attention sera portée sur la poursuite de la professionnalisation des processus internes, le renforcement de la stabilité financière ainsi que le développement de la communication et des services envers les membres, clubs et partenaires. Les mesures prises durant l'année de ce rapport forment pour cela une solide base.

Avec une équipe engagée, des objectifs clairement définis et des structures renforcées, le Secrétariat permanent est paré pour relever de manière constructive les défis à venir et poursuivre l'évolution positive de la Fédération en 2026.

Unterschrift

Michaela Hartwig

Secrétaire permanente de la FSE

3.Mars 2026